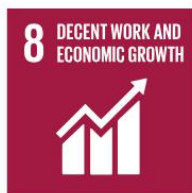


Informe de **Gestión y** **sostenibilidad**

2025



El presente Informe de Gestión y Sostenibilidad 2025 consolida los principales resultados financieros, sociales, administrativos y de impacto logrados por el Fondo de Empleados de Triple A S.A. E.S.P. – FONTRIPLEA durante el ejercicio solidario del año.

Nuestra actuación estuvo orientada por un enfoque de sostenibilidad, alineado con los Objetivos de Desarrollo Sostenible – ODS 3 (Salud y Bienestar), ODS 4 (Educación de Calidad) y ODS 8 (Trabajo Decente y Crecimiento Económico), integrando el propósito solidario con la generación de valor social, el fortalecimiento educativo y el impulso al desarrollo económico de nuestros asociados y sus familias.

INFORME DE GESTIÓN Y SOSTENIBILIDAD 2025 Fondo de Empleados de Triple A SA ESP

Elaboración y coordinación general:
Tania Castañeda Reyes

Apoyo en la elaboración:
Equipo Fontriplea

Corrección de estilo y diseño gráfico:
Subgerencia de comunicaciones de Triple A SA ESP



Nuestra Junta Directiva



Harold Ceron
G. Operaciones



Manuel Mercado
G. Financiera



Alexandra Martinez
G. Financiera



AnnadheLuz de Castro
G. Clientes



Alix Castro
G. Clientes



Juan Pablo Aguas
G. Planeación



Zamira Bettin
G. General



Leonardo Rua
G. General



Lina Marquez
G. Gestión Humana



Julio Herrera
G. Gobierno



Catalina Manotas
FNB



William Rada
Amerika Tis



Ana Maria Molina
G. Clientes



Sandra Yanet B.
Asociado Externo



Lizeth Pumarejo
Canal Extensia

Mensaje de la **Junta Directiva**

Nos complace presentar el Informe de Gestión 2025 con un enfoque en la sostenibilidad, un año que consolidó el crecimiento responsable de Fontriplea y fortaleció nuestra posición como una organización solidaria, sólida y sostenible.

Durante el 2025 alcanzamos resultados financieros significativos: una cartera superior a \$15.700 millones, activos que superan los \$19.000 millones y un patrimonio que sobrepasa los \$10.000 millones, reflejando un crecimiento cercano al 20% en los principales indicadores. Este desempeño nos permitió ser clasificados en **categoría plena** por la Superintendencia de la Economía Solidaria, lo que implica mayores estándares de supervisión, control y gobierno corporativo, acordes con la madurez institucional que hoy hemos alcanzado.

Nuestra gestión estuvo guiada por un enfoque de sostenibilidad integral, alineado con los Objetivos de Desarrollo Sostenible ODS 3 (Salud y Bienestar), ODS 4 (Educación de Calidad) y ODS 8 (Trabajo Decente y Crecimiento Económico). No solo fortalecimos la estructura financiera del Fondo, sino que impulsamos dos programas de emprendimiento a través del FODES, promovimos la generación de ingresos complementarios en los hogares, apoyando a más de ochenta (80) emprendimientos este año, fortalecimos la cultura del ahorro y consolidamos beneficios que impactan de manera directa el bienestar social y económico de nuestros asociados.

Mirando hacia el 2026, nuestra visión es clara: continuar creciendo con equilibrio, profundizar la transformación digital, fortalecer la gestión de riesgos, consolidar nuestro modelo de proveeduría inclusiva “solidario compra solidario” y avanzar en prácticas de sostenibilidad que integren solidez financiera, impacto social y eficiencia operativa. Nuestro compromiso es garantizar que cada decisión estratégica contribuya a la estabilidad del Fondo y al progreso de las familias que confían en nosotros.

Agradecemos la confianza depositada en esta Junta Directiva que termina su periodo este año y en el equipo administrativo. Seguiremos trabajando con responsabilidad, transparencia y visión de futuro para que Fontriplea continúe siendo una institución sólida, sostenible y cercana, preparada para los desafíos y oportunidades que trae el 2026.

Un fuerte abrazo,

Alix Castro Suárez
Presidente Junta Directiva

Mensaje de la Gerencia

Cada día en Fontriplea nos levantamos con una convicción clara: no gestionamos cifras, acompañamos vidas. Cada crédito aprobado, cada ahorro fortalecido y cada proyecto respaldado representa una historia real que confía en nosotros. El 2025 fue un año de consolidación, madurez institucional y crecimiento sostenible.

Alcanzamos una colocación histórica de \$15.324 millones de pesos, superando el 121% de nuestra meta anual. Esto significa que estuvimos presentes cuando más nos necesitaron: en vivienda, educación, compra de cartera, vehículo, libre inversión y emprendimiento. Atendimos más de 2.000 solicitudes, reafirmando que ningún asociado se queda sin respuesta. Nuestra cartera creció un 24%, los activos aumentaron cerca del 20% y el patrimonio alcanzó los \$9.964 millones, consolidando una estructura financiera sólida y responsable. Cerramos el año con excedentes por \$731 millones, demostrando que es posible crecer con prudencia, eficiencia y visión de largo plazo.

Pero el 2025 no fue solo crecimiento financiero.

Este año dimos un paso importante: comenzamos a generar rendimientos sobre los ahorros permanentes, entregando más de \$102 millones a nuestros asociados.

En tecnología, avanzamos hacia la transformación digital con la implementación de nuestra APP y billetera virtual, y el desarrollo de SOFI, un chatbot 24/7, que fortalecerá la cercanía y agilidad en el servicio. La digitalización ya no es un proyecto futuro, es una realidad en construcción.

En sostenibilidad social, a través de FODES acompañamos más de 80 emprendimientos en dos programas de fortalecimiento empresarial, mientras Aqcu SAS continuó consolidándose como una unidad estratégica de crecimiento. De esta manera, aportamos directamente al desarrollo económico, la educación y el bienestar, alineados con los ODS 3, 4 y 8.

También crecimos en confianza: cerramos el año con 1.576 asociados y un cumplimiento del 86% en nuestro plan de gestión, fortaleciendo nuestra cobertura y posicionamiento institucional. Nada de esto ocurre por casualidad. Es el resultado de un equipo comprometido, de una Junta Directiva visionaria y, sobre todo, de ustedes: nuestros asociados.

Somos una empresa que cree en la solidaridad como herramienta de transformación. Entendemos que la sostenibilidad no se mide solo en excedentes, sino en impacto real. El 2026 nos reta a seguir creciendo con equilibrio, digitalización, disciplina financiera y propósito social. Y estamos listos.

Gracias por confiar, por creer y por permitirnos acompañarlos en cada etapa de su vida. Seguimos avanzando. Juntos.

Tania Marcela Castañeda Reyes
Gerente



Comité Control Social



Sheylla Cabrera



Jesica Rodríguez



Belcy Villalba



Mery Ahcar



Katherine Espinoza



Daly Aguilar

Comité de Apelaciones



Karen Sanchez



Marelvis Camargo



Ketty Aguirre

Delegados 2024-2025

Principales

- 1 Tette polo jhon frederic
- 2 Baute olivo maribel sofia
- 3 Castaño matute jesus david
- 4 Rojas jorge isacc
- 5 Aguas galviz johnny alberto
- 6 De la hoz pren emerson leonel
- 7 Diaz gutierrez ana milena
- 8 Rojas geronimo laura maria
- 9 Coronado sarmiento diana judith
- 10 Camargo perez marelvis
- 11 Vizcaino ramirez andrea paola
- 12 Araque de alba dalyanis karen
- 13 Patemina urueta sughey cecilia
- 14 Urango castro kelly janeth
- 15 Juliao carrasquilla luis orlando
- 16 Rico jurado liliana carolina
- 17 Rodriguez meza jesica paola
- 18 Rodriguez palma felix andres
- 19 Manjarres mattos neuberis maria
- 20 Velasquez conde jean carlos
- 21 Almanza castro madelein del carmen
- 22 Rodriguez gonzalez guillermo enrique
- 23 Obredor molina alberto mario

24. Mares enciso liliana patricia
25. Mancera moreno johan Javier
26. Barrios quant maria monica
27. Gomez salas leonardo jose

Suplentes

- Martinez pimienta rosemary
 Lopez bustamante juan David
 Caicedo pacheco horacio Gerardo
 Hernandez vergara angela victoria
 Rada garcia willian jesus
 Higgins zambrano silvestre
 Blanco logreira alejandro mario
 Ariza mariaga raquel del carmen
 Salgado valdes simon alberto

Comité de Riesgos

Calidad	Nombre
Junta Direct	Juan Pablo Aguas
Asociado	Wilfrido Perez
Gerente	Tania Castañeda
Of. Cumplimiento	Orlando Florez
Asociado	Alberto Jimenez Duran

Comité de Créditos

Calidad	Nombre
principal	Catalina Manotas
principal	Sugey Paternina
principal	Gabriel Freay
suplente	William Rada
Suplente	Sandra Yanet
Suplente	Annadheluz de Castro

Revisoría fiscal:

SERFISCAL LTDA

Delegado Principal: Eliseo Insignares.

Delegado Suplente: Luis Solano

Les presentamos al **Equipo Fontriplea**

“Cada día nos despertamos con la convicción de estar haciendo lo que nos apasiona”.



Tania Castañeda Reyes
Gerente



Adriana Panesso Bolivar
Coordinador de Servicios y Bienestar



Orlando Florez
Profesional en Riesgos



Idalvis Sanchez
Profesional de Servicios y Bienestar



Deibys Mendoza
Analista de Servicios y Bienestar



Paola Rodriguez
Analista de Servicios y Bienestar



Diana Mejia Obredor
Contador
Outsourcing



Duailys Medina Russil
Analista Contable



SOFI
Asistente Virtual

LOGROS 2025:

Finanzas

Colocacion historica por \$15.324 millones de pesos

Rendimiento a los ahorros permanentes por \$102 mm

Conexión

Proyecto de Chatbot virtual para acompañar solicitudes 24/7

Se atendieron más de 2000 solicitudes.



Fodes

Acompañamiento a más de 80 proyectos en 2025 mediante 2 programas de emprendimiento.

Crecimiento de Aqqua SAS, unidad de negocio adicional.

Técnoología

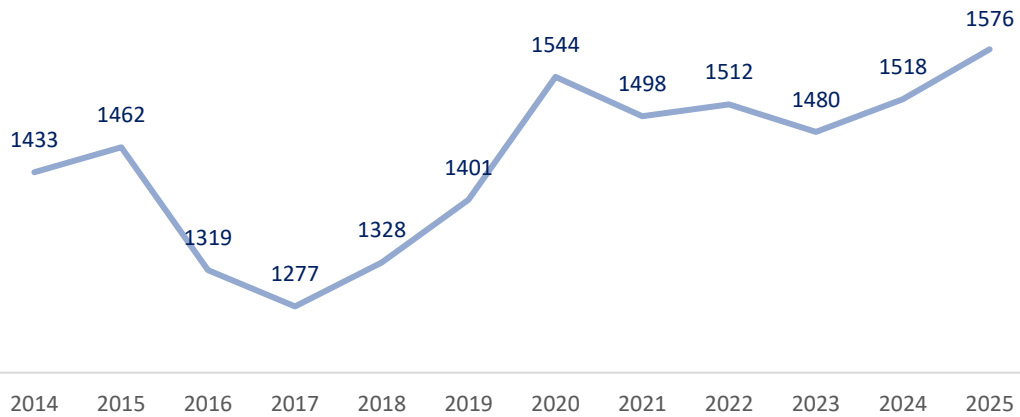
Implementacion de APP y billetera virtual, a la espera de integración con bre-b para el lanzamiento

Así es nuestra Base Social

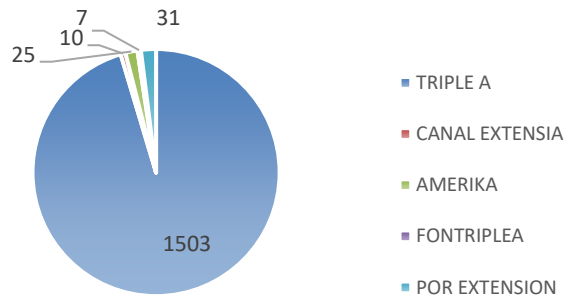


Caracterización de **Nuestros Asociados**

En 2025 nos enorgullece haber acompañado a más de 1.750 asociados, reafirmando nuestro compromiso con su bienestar y crecimiento. Este año representó un reto en términos de asociación, por lo que implementamos diversas estrategias para fortalecer nuestra comunidad, logrando la vinculación de 171 nuevos asociados. No obstante, también registramos 180 retiros por diferentes motivos, lo que nos llevó a cerrar el año con una base activa de 1.576 asociados. Ha sido históricamente el año en el que Fontriplea ha tenido más asociados a lo largo de su historia.

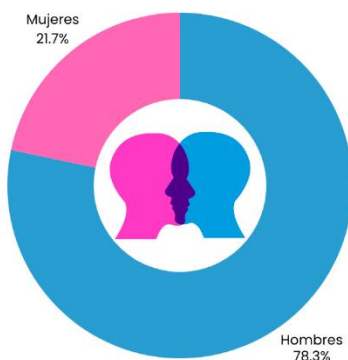


Esta es la proporción de asociados por Empresas atendidas:

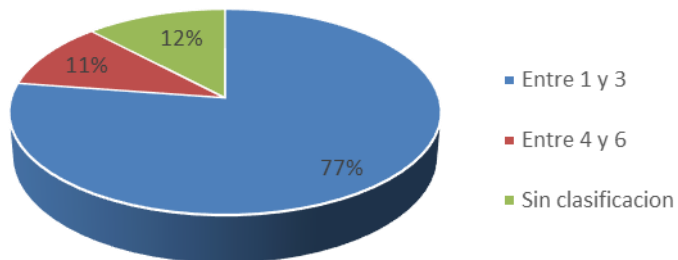


Caracterización de La Base Social

Por Genero

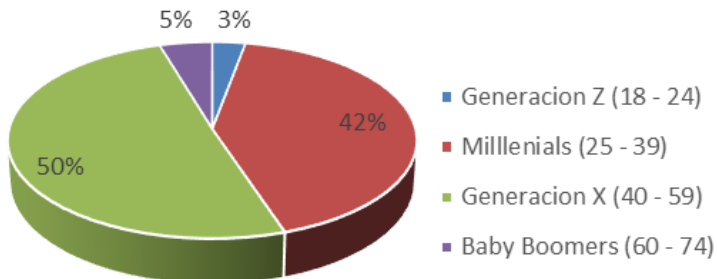


Por estrato social:

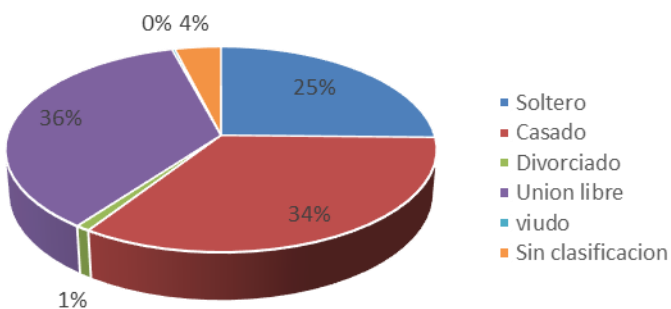


Esta segmentación reviste especial importancia muestra el impacto social que tiene el Fontriplea en los estratos socioeconómicos más bajos y en la población más vulnerable. El 77% de nuestros asociados pertenece a los estratos 1, 2 y 3.

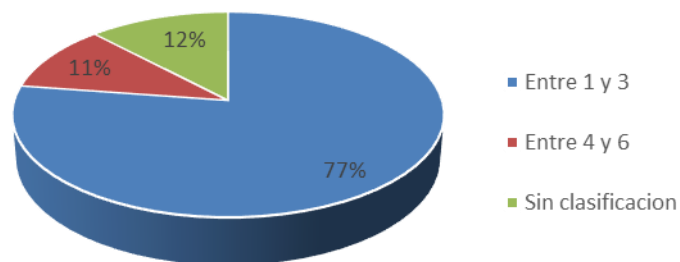
Por generación:



Por estado civil



Por antigüedad:



Análisis Macroeconómico



FONTRIPLEA

Aspectos relevantes

El 2025 fue un año atípico para la economía colombiana. El Producto Interno Bruto (PIB) creció moderadamente, por debajo de su potencial, pero cerró con una emergencia económica para atender con impuestos extraordinarios el déficit presupuestal calculado en 16 billones.

La inflación, entre tanto, empezó con ritmo descendente en los primeros meses y, sin embargo, ese fervor se detuvo en la mitad del camino, incumpliendo por cinco años consecutivos el tope fijado por la Junta Directiva del Banco de la República,

obligando a la autoridad monetaria a estacionar la tasa de interés de intervención en 9,25%, que es la que marca el rumbo del costo del mercado financiero. El desempleo mostró dos caras: a noviembre cayó al 7,0%, tasa que no se veía desde 2001, y a la vez la informalidad se elevó a niveles cercanos al 57%.

Finalmente, 2025 cerró con una gran controversia por el ajuste salarial del 23,7% decretado por el gobierno ante el fracaso del intento de concertación, provocando incertidumbre por los efectos que puedan derivarse en alzas de algunos servicios y actividades vinculadas a su variación.

Aunque faltan consolidar datos, los cálculos preliminares indican que la economía creció entre 2,7 y 2,9 por ciento, dado el ritmo de recuperación registrado en el tercer trimestre del año (3,6%), según el Dane, superando ampliamente las expectativas del mercado y del propio gobierno. Para los analistas, si bien la economía crece, todavía no se observa un despegue del todo y coinciden en que el principal reto sigue siendo promover la inversión y generar confianza entre los distintos agentes productivos.

En materia de inflación, el año pasado terminó en 5,10%, levemente inferior a la de 2024 (5,20%), tasa que esta por fuera del rango establecido por el Banco de la República que es entre el 2,0% y 4,0%, con un objetivo de 3%. Entre las divisiones de la canasta familiar que estuvieron por encima del IPC figuran restaurantes y hoteles (7,91%), educación (7,36%) y salud (7,20%). Por debajo del promedio estuvieron alimentos y bebidas alcohólicas (5,07), alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (4,76%) y bienes y servicios diversos (4,97%).

El dólar no tuvo mayores convulsiones durante el año y cerró al 30 de diciembre a \$3.757 pesos. La estabilidad en la tasa de cambio se atribuye principalmente al ingreso de divisas por endeudamiento, sostenimiento de las exportaciones y giro de remesas, que según estimaciones del Banco de la República y analistas del mercado se situaron en 13.000 millones de dólares en 2025.



Quizás el indicador más desfavorable de la economía fue el aumento del déficit fiscal que, se calcula, cerró a 7,1% del PIB, uno de los mayores de la historia reciente del país y que ha obligado al gobierno a emitir deuda, tanto interna como externa, a tasas de interés onerosas por encima del promedio de la región latinoamericana. Aunque existen diferentes metodologías y las cifras varían por diversos factores, se calcula que solo la deuda pública del país, tanto interna como externa, asciende a \$295.000 millones de dólares, cerca del 63% del PIB. En concepto de Anif, la situación de deuda coloca a Colombia en estado de alta vulnerabilidad.

Estimativos crecimientos PIB - IPC 2026

	PIB%	Inflación%
Fedesarrollo	2,9	4,91
Anif	3,0	4,5
Corficolombiana	2,8	4,3
BBVA	2,8	4,5
Bancolombia	3,2	5,0
Asobancaria	3,0	5,2
Banrepública	2,9	2,0 - 4,0
OCDE	2,8	4,4
Cepal	2,7	ND
Banco Mundial	2,6	4,1
BID	2,8 - 3,2	ND

Nota: Las proyecciones obedecen a estimativos preliminares sujetas a actualización

Contexto internacional



Aunque la economía mundial 2025 empezó con una serie de incertidumbres y pronósticos reservados por el impacto de las tensiones geopolíticas, condicionamientos en el intercambio por parte de Estados Unidos y una buena dosis de inestabilidad en las tasas de interés, el año se caracterizó por lo que el Banco Mundial y la OCDE han denominado resiliencia. Es indudable, señala el Fondo Monetario Internacional (FMI), que, a pesar de la recuperación de los indicadores de desempeño de la economía mundial, la escalada de las tensiones comerciales cambió el panorama macroeconómico mundial.

Después de los fuertes anuncios tarifarios en el período marzo-abril y sus replanteamientos posteriores, la economía mundial se ha ido acomodando al cambio en las políticas comerciales, configurando un nuevo panorama global, el cual no se ha terminado de decantar. Inclusive, Colombia recibió amenazas de alzas en las tarifas arancelarias que finalmente no se concretaron, pero que hubieran tenido un fuerte impacto en las exportaciones y en la cuenta corriente de la balanza de pagos.

Según el FMI, la economía reaccionó en los primeros meses al choque tarifario con resiliencia en términos de la actividad real y moderación en términos de precios. Esto, debido en parte a factores como el adelanto del consumo e inversión, el ajuste en los flujos del comercio y la cautela de los agentes para incrementar los precios, entre otros.

Aunque aún no existen estadísticas finales y las proyecciones más recientes están sujetas a revisión, se estima que la economía mundial creció entre el 2,7% y el 3,3% en 2025, tasas consideradas como moderadas e inferiores al ritmo histórico previo a la pandemia (entre 3,5 y 4,0%).

Las principales estimaciones son: FMI (3,3%), OCDE (3,1%), Banco Mundial (2,7%). Es importante destacar que el informe de la Cepal (Comisión Económica para América Latina y el Caribe), señala que, en la mayoría de los países de la región, las tasas de inflación se mantuvieron dentro de los rangos establecidos como meta por los bancos centrales. Colombia está dentro de las excepciones.

Perspectiva mundial

¿Qué nos espera este 2026? No mucho en materia de crecimiento. El Banco Mundial proyecta una tasa del 2,6%, levemente inferior al estimado para 2025.

En su informe, señala que los riesgos para el escenario internacional continúan sesgados a la baja, incluyendo el aumento de las barreras comerciales y el estrés en los mercados financieros. Los países de ingreso bajo, advierte, y los países frágiles enfrentan desafíos crecientes para sostener su crecimiento económico y generar empleos.

La cooperación global (debilitada por la administración Trump) y las reformas domésticas siguen siendo fundamentales para apoyar el crecimiento a largo plazo y la generación de empleo.

Los riesgos negativos para los escenarios regionales incluyen la reaparición de fricciones comerciales e incertidumbre política, el endurecimiento de las condiciones financieras globales, las elevadas vulnerabilidades fiscales, el aumento de las tensiones geopolíticas y los conflictos, así como los acontecimientos con el clima y la salud pública.

Proyecciones de crecimiento según regiones



Proyecciones Colombia 2026

El 2026 es un año de muchos matices para Colombia. El comportamiento de la economía estará influenciado fuertemente por las elecciones a la presidencia de la República y el Congreso, la evolución de relaciones diplomáticas con Estados Unidos, el futuro de mediano plazo de Venezuela, variables financieras como el déficit fiscal, la abultada deuda pública y la política monetaria.

En el frente interno también existe incertidumbre por el recrudecimiento de la lucha armada y los desafíos del gobierno frente a los resultados de las negociaciones de la paz total, teniendo en cuenta los escasos avances logrados hasta el momento, y, sobre todo, porque el tiempo de la actual administración entra en la recta final.

¿Cuál es el punto de partida? La dinámica de las cifras del tercer trimestre de 2025 hace presagiar que el PIB se ubique entre un 2,8% y 2,9%, (en ello coinciden el Ministerio de Hacienda y el Banco de la República) y que esas proyecciones se mantengan o crezcan levemente en 2026.

“La economía en 2025 va a crecer el 2,9%”, subrayó el gerente del Banco de la República, Leonardo Villar Gómez, en la última reunión de la Junta Directiva del Emisor, aunque el ministro de Hacienda, Germán Ávila considera que puede estar en 3,0 0 3,1%, dada la dinámica de la economía en el último trimestre.

Este resultado hace prever que los estimativos de crecimiento de la economía en 2026 estén entre el 2,8 y 3,3%, según diferentes proyecciones del equipo económico, organismos internacionales, el Banco de la República y analistas del mercado.

Fedesarrollo, que es un centro de estudio de investigación y análisis económica, estima un repunte del PIB del 2,9%, y la inflación en 4,91%, en tanto que Anif lo sitúa en 3,0% y el costo de vida en 4,5%. Para el Banco de la República el Producto Interno Bruto se ubicará en 2,9 y mantiene invariable un IPC del 3,0%, con el rango de 2,0 a 4,0%, que es su política de largo plazo.

Entre los organismos internacionales, que periódicamente ajustan sus proyecciones, los estimativos son moderados en materia de PIB y una inflación en descenso, pero por encima de la meta objetivo de la meta del Banco de la República.

Según la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico (OCDE), Colombia tenderá un crecimiento del PIB en 2026 del 2,8%. La Cepal pronostica un 2,7%, el Banco Mundial un 2,6% y el BID un 2,8%, lo cual se basa en la demanda interna, inversión gradual (mucho cautela) y factores externos como tasas de interés altas y crecimiento global moderado y desigual.

El Gobierno es más optimista y considera que las condiciones están dadas para un crecimiento mínimo del 3,3%, eso sí, esperando que la Junta Directiva del Banco de la República flexibilice las tasas de interés de referencia, lo cual, los agentes del mercado miran con reserva ante las tensiones inflacionarias.

Entre tanto Corficolombiana proyecta un crecimiento del 2,8% y una inflación del 4,3%, pero con la advertencia que puede superar el 6,0%, debido de presiones de costos por el aumento del salario mínimo. El BBVA, en sus estudios económicos, pronostica un PIB de 2,8% y una inflación del 4,5%, lo que obliga a la junta del Emisor a tener una política monetaria contraccionista.

Histórico tasas de interés Banco de la República 2023-2025



Fuente: Datos Banco de la República

Fuente Análisis Macroeconómico: Informe de gestión Asociación Nacional de Fondos de Empleados 2025. Año de publicación 2026, Autor: Analfe.



Balance Social

Resultados Sociales



Actividad: Toma Todo en navidad

Se destinaron

\$107

Millones en actividades y eventos



Invertimos:

\$160

Millones para todos los asociados en su cumpleaños

Más de

\$1.059

Millones entregados en Transferencia Social

Actividades

Durante el 2025 fortalecimos nuestra conexión con los asociados a través de espacios diseñados para promover bienestar, integración y sentido de pertenencia. Más que actividades, generamos escenarios de encuentro que impulsaron la salud emocional, el reconocimiento de logros y la construcción de comunidad. Cada jornada realizada respondió a nuestro compromiso de acompañar no solo las metas financieras, sino también los momentos que fortalecen los vínculos humanos.

Celebraciones, espacios de formación, encuentros familiares y actividades de integración hicieron parte de una gestión que entiende que el desarrollo solidario también se construye desde la cercanía.

En Fontriplea creemos que la sostenibilidad se vive en comunidad. Por eso seguiremos creando experiencias que nos permitan encontrarnos, escucharnos y crecer juntos, consolidando una familia solidaria cada vez más fuerte.





Cumpleaños y quinquenios

Los quinquenios son un producto de fidelización por antigüedad de 5, 10, 15 y 20 años ininterrumpidos.

El regalo de cumpleaños es el beneficio más valorado por los asociados.

CUMPLEAÑOS	2025	
EMPRESA	TOTAL	CANT
TRIPLE A	\$ 153.060.000	1365
CANAL EXTENSIA	\$ 840.000	7
FONTRIPLEA	\$ 2.570.000	22
AMERIKA T.I.S	\$ 720.000	6
ASOCIADOS EXTERNOS	\$ 1.060.000	10
TOTALES	\$ 160.890.000	1432

QUINQUENIOS		
EMPRESA		
TRIPLE A	\$ 37.350.000	254
CANAL EXTENSIA	\$ 250.000	2
FONTRIPLEA	\$ 400.000	3
AMERIKA T.I.S	\$ 950.000	5
ASOCIADOS EXTERNOS	\$ 850.000	5
TOTALES	\$ 39.800.000	269

208 Fonahorritos

recibieron regalos de fonahorritos en sus cumpleaños: los invitamos a cine y a comer en restaurantes de la ciudad

Talleres Inmersivos Boots Business: "Del reto a la estrategia"

En **Fontriplea**, creemos en el poder transformador del emprendimiento como motor de desarrollo sostenible. Más que una actividad económica, representa una oportunidad real de generar bienestar, fortalecer familias y dinamizar la economía local. En 2025, se desarrolló una nueva edición de la Escuela Emprender, como estrategia institucional para fortalecer la generación de ingresos sostenibles, la educación aplicada y el bienestar integral de nuestros asociados.

El programa fue ejecutado en alianza con la Universidad Simón Bolívar – MacondoLab, consolidando un espacio académico de alto nivel enfocado en la transformación de ideas en modelos de negocio sostenibles en donde se apoyamos 21 emprendimientos de nuestra familia Fontriplea.

Contenido de valor:

Módulo 1. Modelo de Negocio	1	Construcción del modelo de negocio
	2	Estrategias de validación del modelo
Módulo 2. Costeo de Productos	1	Costos fijos y variables
	2	Punto de equilibrio y rentabilidad
Módulo 3. Marketing Digital	1	Estrategia de marketing digital
	2	Herramientas digitales y canales de promoción
Módulo 4. Aspectos Legales	1	Formalización empresarial
	2	Contratos y gestión legal básica
Módulo 5. Pitch	1	Pitch

Enfoque del Programa:

Consolidación práctica de iniciativas empresariales, abordando:

- Diseño y validación del modelo de negocio
- Estructura de costos y viabilidad financiera
- Aspectos legales fundamentales
- Estrategias de marketing digital
- Pitch final grabado para validación del proyecto

Valor Agregado:

- Reconocimiento de MinCiencias
- Microcredenciales en emprendimiento
- Acompañamiento dentro de la comunidad MacondoLab
- Enfoque en sostenibilidad y propósito social

	MacondoLab / Simón Bolívar
Duración	35 horas (4 módulos + pitch final)
Metodología	Talleres inmersivos tipo <i>Boots Business Sprint</i> , metodología ágil y vivencial.
Enfoque	Consolidación práctica: modelo de negocio, costeo, aspectos legales, marketing digital y pitch grabado.
Valor agregado	- Reconocimiento de MinCiencias. - Microcredenciales por emprendimiento. - Acompañamiento en comunidad MacondoLab. - Enfoque en sostenibilidad y propósito social.
Lugar ejecución	Universidad simon bolivar sede postgrados, edificio macondo labs.




Fecha inicio con **Kick Off 17 de octubre 2025**. La Escuela Emprender, no solo fortaleció competencias empresariales; impulsó una mentalidad de crecimiento responsable, innovación con impacto social y desarrollo económico sostenible.

Con esta iniciativa, Fontriplea reafirma su compromiso con la formación integral, el bienestar y la generación de oportunidades reales para nuestros asociados, contribuyendo activamente al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y al fortalecimiento del tejido empresarial de nuestra comunidad.

Alineación Estratégica con los ODS



<p>Trabajo Decente y Crecimiento Económico</p> <p>Contribución:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento de emprendimientos formales. • Desarrollo de modelos de negocio estructurados y viables. • Capacitación en sostenibilidad financiera y crecimiento empresarial. • Impulso a la generación de ingresos autónomos. <p>Impacto esperado:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mayor estabilidad económica en las familias asociadas. • Emprendimientos con visión de expansión y formalización. • Crecimiento del ecosistema empresarial solidario. 	
<p>Educación de Calidad</p> <p>Contribución:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Formación certificada con respaldo académico. • Metodología práctica e innovadora. • Microcredenciales en emprendimiento. • Reconocimiento de MinCiencias. • Desarrollo de competencias técnicas y estratégicas. <p>Impacto esperado:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Transferencia real de conocimiento aplicado. • Mejora en habilidades de liderazgo y gestión. • Formación alineada a tendencias actuales de mercado. 	<p>Salud y Bienestar</p> <p>Contribución:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Promoción del emprendimiento como herramienta de estabilidad emocional. • Fortalecimiento del propósito personal y profesional. • Reducción de estrés financiero mediante planificación empresarial. <p>Impacto esperado:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mayor bienestar emocional asociado a autonomía económica. • Fortalecimiento del proyecto de vida de los participantes. • Entornos productivos más sostenibles y saludables.



Mujeres con propósito

Nuestro segundo programa es MUJERES CON PROPOSITO en donde abordamos a madres o esposas de nuestros asociados, desde el saber, enseñando de emprendimiento, innovación, marketing, técnicas para organizar sus finanzas y ¡vender más!

En un mundo donde cada vez más mujeres se convierten en agentes de cambio, “Mujeres con Propósito” es un faro de esperanza. Este programa reconoce el inmenso potencial de cada madre, esposa y mujer que busca un futuro mejor.

Entregamos las herramientas necesarias para emprender y fomentamos el empoderamiento y la autonomía económica.

Juntos celebramos cada logro y superamos los desafíos, porque:

“Cuando una mujer prospera, todo su entorno prospera”.





Red que aporta VALOR



Nuestro propósito es consolidar un ecosistema de emprendimiento sostenible, respaldado por el FODES, en el que los programas dirigidos a nuestros asociados no funcionen de manera aislada, sino conectados entre sí. Buscamos ser puente, camino y destino para la generación de segundos ingresos en los hogares Fontriplea.

Acompañamos cada etapa del proceso, desde la ideación hasta la comercialización, creando oportunidades reales de negocio y promoviendo una proveduría inclusiva bajo el principio de "solidario compra solidario". Así fortalecemos una red de valor dentro de nuestro propio ecosistema, donde los emprendimientos de los asociados pueden suplir necesidades en actividades, eventos, formación, refrigerios, dotación y obsequios, impulsando el crecimiento colectivo y sostenible de nuestra comunidad.

Portafolio de Protección: ¡Lo que para ti es importante, para nosotros también!

Durante 2025, Fontriplea fortaleció su estrategia de bienestar integral mediante la gestión de planes de medicina prepagada y seguros complementarios bajo modalidad de tasa 0, facilitando el acceso a servicios de salud y mecanismos de protección financiera para sus asociados.

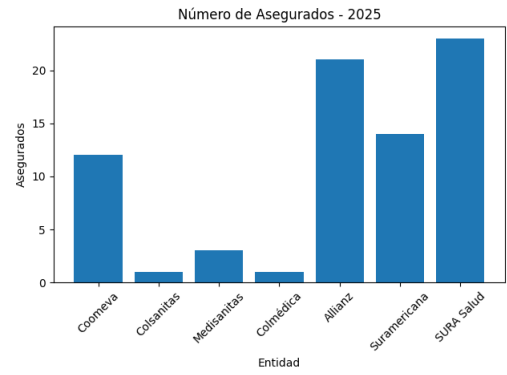
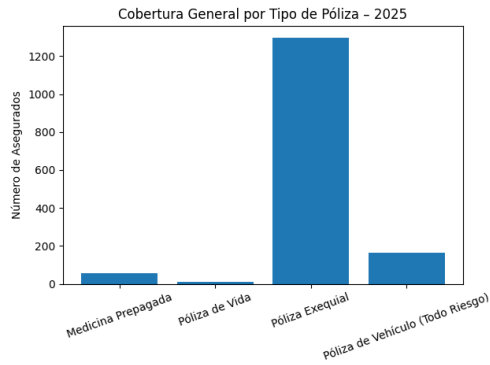
En el componente de medicina prepagada y coberturas asociadas, se registró un total de 58 asegurados, con una inversión global de \$280.595.860, distribuidos entre diferentes entidades prestadoras de servicios de salud y aseguradoras. Las mayores coberturas se concentraron en los planes de mayor participación, reflejando una apuesta institucional por ampliar el acceso a servicios médicos de calidad y atención oportuna, contribuyendo al bienestar físico y a la tranquilidad de los asociados y sus familias. Adicionalmente, a inicios del mes de diciembre de 2025, Fontriplea dio apertura al seguro de vida con SURA, ampliando el portafolio de beneficios orientados a la protección integral. Esta iniciativa fortalece la cultura de previsión y respaldo ante situaciones imprevistas, complementando las acciones en salud preventiva y atención médica.

La gestión en asegurabilidad, entendida como parte de la estrategia de bienestar, alcanzó una cobertura total de 1.580 asegurados en las diferentes líneas de protección durante la vigencia. Considerando que al cierre de 2025 Fontriplea contaba con 1.577 asociados activos, esto representa un nivel de cobertura equivalente al 100,2%, lo cual evidencia que varios asociados cuentan con más de un producto de protección, ampliando su respaldo en salud y bienestar.

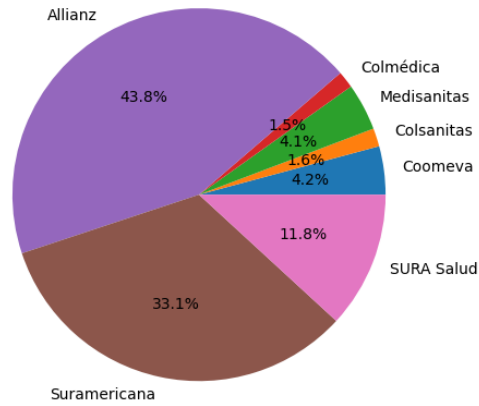
Este resultado demuestra una alta penetración de los mecanismos de protección promovidos por la entidad y refleja el compromiso institucional con la prevención, la mitigación de riesgos y el fortalecimiento del bienestar físico, mental y financiero de la base social.

De esta manera, Fontriplea ratifica su compromiso con el ODS 3 – Salud y Bienestar, promoviendo entornos saludables, reduciendo riesgos asociados a eventos inesperados y consolidando una cultura de protección integral que contribuye de manera directa a la calidad de vida de sus asociados y sus familias.

PRODUCTO DE ASEGURABILIDAD 2025		
TERCERO	# ASEGURADOS	TOTAL
COOMEVA MEDICINA PREPAGADA	12	\$ 11.737.215
COLSANITAS	1	\$ 4.435.200
MEDISANITAS	3	\$ 11.453.400
COLMEDICA	1	\$ 4.102.236
ALLIANZ	21	\$ 122.745.315
CIA SURAMERICANA DE SEGURO	14	\$ 92.695.259
SURA VIDA DEUDOR	6	\$ 224.998
SURA SALUD PARA TODOS	23	\$ 33.202.237
SEGURO DE VIDA BOLIVAR	6	\$ 9.910.486
SBS POLIZA HOGAR	32	\$ 13.799.544
POLIZA TODO RIESGO MENSUAL	149	\$ 269.259.882
POLIZA TODO RIESGO ANUAL	17	\$ 44.943.445
POLIZA EXEQUIAL OLIVOS UNIPERSONAL	677	\$ 25.591.390
POLIZA EXEQUIAL OLIVOS COLECTIVO	470	\$ 107.307.252
POLIZA EXEQUIAL RECORDAR	148	\$ 71.650.885
TOTAL COBERTURA	1580	\$ 823.058.744



Distribución de Inversión - 2025



Gestión de las Comunicaciones

2.450

Seguidores Instagram

14.033

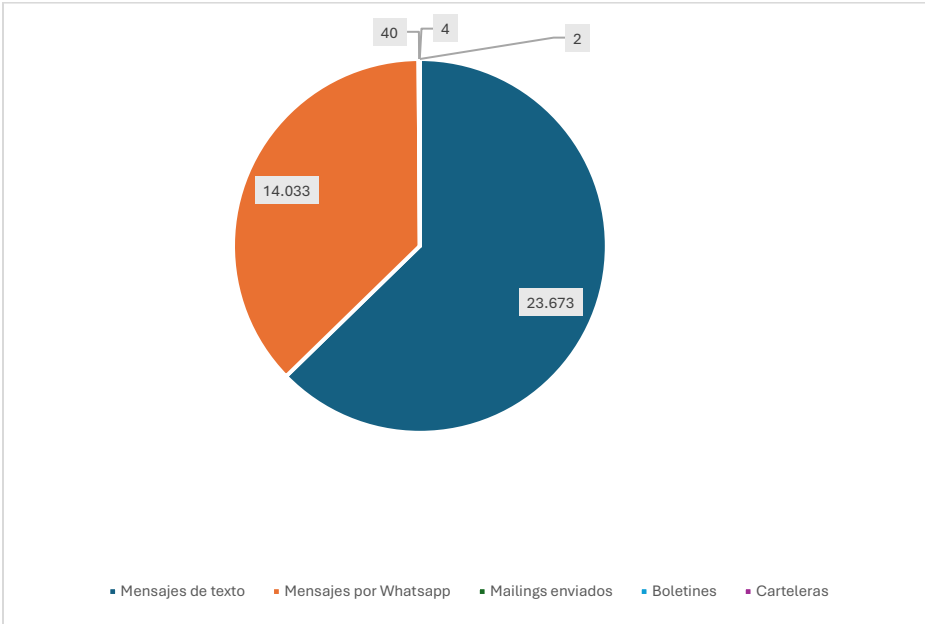
Difusiones

Cinco

Boletines "Así Vamos"



Durante el periodo analizado, Fontriplea gestionó un total de 37.752 interacciones con sus asociados a través de distintos canales de comunicación, evidenciando una estrategia multicanal enfocada principalmente en medios digitales directos. Los mensajes de texto representaron el mayor volumen con 23.673 envíos (62,7% del total), seguidos por 14.033 mensajes enviados por WhatsApp (37,2%), lo que demuestra una fuerte orientación hacia canales de contacto inmediato y de alta penetración. Adicionalmente, se realizaron 40 mailings, 4 boletines informativos y 2 carteleras, como herramientas complementarias de comunicación institucional. En conjunto, estos resultados reflejan un alto nivel de actividad comunicacional y un enfoque estratégico en canales de alcance masivo y contacto directo con los asociados.



Disfruta la Lectura del Bando con Fontriplea

Obtén tus entradas 2X1 U\$D + \$138.000

Reservando este aquí

- Sujeto a disponibilidad
- Pueden emitir la autorización de descuento hasta el día de hoy martes 14 de enero.

Para mayor información escriben al correo contacto@fontriplesa.com.uy

En Fontriplea tenemos un nuevo beneficio

Se otorga como incentivo de fidelidad del asociado al Ahorro y la revalorización de los Ahorros Sociales con el objetivo de incentivar el Ahorro Permanente. También genera revalorización de ahorro.

Desde tu celular o computadora ingresa a:

- fontriplesa.com.uy en el ítem "Mis Ahorro"
- fontriplesa.com.uy en el ítem "Mis Ahorro"
- fontriplesa.com.uy en el ítem "Mis Ahorro"

Como certidumbre, respeto y seguridad

En Fontriplea celebramos tu esencia, fuerza y dedicación. Este detalle es para que sigas brillando cada día.

¡Feliz Día de la Mujer!

¿Ya puedes solicitar tu anticipo de prima?

En abril y hasta el 27 de mayo de 2025 puedes realizar cobros de tu prima de julio, hasta lo causado a la fecha de tu solicitud.

Debes diligenciar el formato en el link fontriplesa.com.uy y enviarlo junto a tus 2 últimos comprobantes de nómina al correo contacto@fontriplesa.com.uy.

¡HAZ CLIC AQUÍ!

SIEMPRE CON EL TIBURÓN

ABONOS 2025-1

ABONATE CON FONTRIPLEA PARA VER AL JUNIOR FC

Como sabemos que siempre apoyar al equipo Tiburón, una vez más te ofrecemos los abonos para ir al estadio a ver al JUNIOR de curules!

Disfruta de 11 partidos de fútbol del fútbol curules y 2 partidos de la Superliga. El apoyo Tiburón te acompaña en los días de los partidos de la Superliga.

¡Haz clic aquí para diligenciar el formato de autorización de descuento a escritores!

¡Este 2025 enfócate en tus metas!

Empieza a planear para todo lo que quieres hacer este año. Desde tu celular o computadora ingresa a:

- fontriplesa.com.uy en el ítem "Mis Ahorro"
- fontriplesa.com.uy en el ítem "Mis Ahorro"
- fontriplesa.com.uy en el ítem "Mis Ahorro"

Como certidumbre, respeto y seguridad

¡Así vamos! FONTRIPLEA

Boletín informativo

Logros 2024

Así se aprobó la distribución histórica de excedentes en la Asamblea de Delegados

Beneficiario	Porcentaje	Importe
Asamblea de Delegados	10%	\$ 1.000.000
Asamblea de Delegados	10%	\$ 1.000.000
Asamblea de Delegados	10%	\$ 1.000.000
Asamblea de Delegados	10%	\$ 1.000.000
Asamblea de Delegados	10%	\$ 1.000.000
Asamblea de Delegados	10%	\$ 1.000.000
Asamblea de Delegados	10%	\$ 1.000.000
Asamblea de Delegados	10%	\$ 1.000.000
Asamblea de Delegados	10%	\$ 1.000.000
Asamblea de Delegados	10%	\$ 1.000.000

Resultados Sociales

- **\$153** millones de excedentes distribuidos
- **\$970** millones de excedentes distribuidos
- **\$91** millones de excedentes distribuidos

Mes del niño

Este es el mes más especial, la jugadora Fontriplea está preparada para realizar actividades para los niños.

¡Haz clic aquí para diligenciar el formato!

Vive el Carnaval con Fontriplea

¡Reservando este aquí!

¡Haz clic aquí para diligenciar el formato de autorización de descuento a escritores!

¿Tus niños pueden convertirse en expertos en Finanzas jugando?

En Fontriplea creamos un juego que te permite enseñar a tus hijos sobre finanzas de una manera divertida y práctica.

¡Haz clic aquí para diligenciar el formato de autorización de descuento a escritores!

Bajamos las tasas

¡Haz clic aquí para diligenciar el formato de autorización de descuento a escritores!

Salud Financiera

Del 3 al 27 de junio, te invitamos a participar en el concurso de salud financiera mediante la realización de una encuesta que evaluará tus conocimientos financieros.

¡Haz clic aquí para diligenciar el formato!

Muestra empresarial Fontriplea en la sede Recteo

¡Haz clic aquí para diligenciar el formato de autorización de descuento a escritores!

¡Es momento de conocer los logros y avances alcanzados juntos durante el 2024!

Te invitamos a descubrir el Informe de Gestión de nuestro Fondo de Empleados, el cual será presentado este jueves 20 de marzo en la Asamblea General de Delegados.

¡Haz clic aquí para diligenciar el formato de autorización de descuento a escritores!

¡Es momento de conocer los logros y avances alcanzados juntos durante el 2024!

Te invitamos a descubrir el Informe de Gestión de nuestro Fondo de Empleados, el cual será presentado este jueves 20 de marzo en la Asamblea General de Delegados.

¡Haz clic aquí para diligenciar el formato de autorización de descuento a escritores!

Vuelve Finanzas Kids

Se puede aprender Finanzas de una forma divertida

¡Haz clic aquí para diligenciar el formato!

¡Si leíste bien, seguimos bajando las tasas!

Aprovecha esta super oportunidad para adquirir créditos de compra de cartera desde el 10% de interés.

- **vehículo desde el 10%**
- **vivienda desde el 0,8%**

¡Haz clic aquí para diligenciar el formato de autorización de descuento a escritores!

¡Es momento de conocer los logros y avances alcanzados juntos durante el 2024!

Te invitamos a descubrir el Informe de Gestión de nuestro Fondo de Empleados, el cual será presentado este jueves 20 de marzo en la Asamblea General de Delegados.

¡Haz clic aquí para diligenciar el formato de autorización de descuento a escritores!

¡Es momento de conocer los logros y avances alcanzados juntos durante el 2024!

Te invitamos a descubrir el Informe de Gestión de nuestro Fondo de Empleados, el cual será presentado este jueves 20 de marzo en la Asamblea General de Delegados.

¡Haz clic aquí para diligenciar el formato de autorización de descuento a escritores!

Feria del Libro 2025 FONTRIPLEA

¡Haz clic aquí para diligenciar el formato!

¡Tu opinión nos importa y tiene premio!

En Fontriplea trabajamos cada día para brindarte un mejor servicio. Por eso, queremos conocer tu experiencia como asociado a través de nuestra Encuesta de Satisfacción.

Contestar te tomará solo unos minutos y, además, participas automáticamente por premios sorpresa.

¡Gracias por ayudarnos a mejorar!

¡Haz clic aquí para diligenciar el formato!

¡Es momento de conocer los logros y avances alcanzados juntos durante el 2024!

Te invitamos a descubrir el Informe de Gestión de nuestro Fondo de Empleados, el cual será presentado este jueves 20 de marzo en la Asamblea General de Delegados.

¡Haz clic aquí para diligenciar el formato de autorización de descuento a escritores!

¡Llega Ofero a Fontriplea!

En el 2025 No hay excusa para no movilizarte

- Cero emisiones
- Bajo consumo
- Sistema de carga en casa u oficina
- Sin pica y placa*
- Ecológicos y sin restricciones de tránsito.

¡Esperamos en la próxima feria de vehículos!

¡Haz clic aquí para diligenciar el formato!

Equipo de Ahorro

¡Haz clic aquí para diligenciar el formato!

Queremos que seas uno de nuestros Emprendedores

¡Llévate tu emprendimiento al siguiente nivel!

Únete a la Escuela de Emprendimiento Fontriplea 2025

¡Haz clic aquí para diligenciar el formato!

¡Llévate tu emprendimiento al siguiente nivel!

Únete a la Escuela de Emprendimiento Fontriplea 2025

¡Haz clic aquí para diligenciar el formato!

¡Llévate tu emprendimiento al siguiente nivel!

Únete a la Escuela de Emprendimiento Fontriplea 2025

¡Haz clic aquí para diligenciar el formato!

Feria de Vehículos Montate con Fontriplea

¡Haz clic aquí para diligenciar el formato!

Transferencia Social

En Fontriplea entendemos la solidaridad como un compromiso sostenible que impulsa el desarrollo integral de nuestros asociados y sus familias. Por eso, durante el 2025 destinamos más de 1.060 millones de pesos a programas y beneficios que no solo responden a necesidades inmediatas, sino que fortalecen el bienestar y la estabilidad a largo plazo de nuestra comunidad.

Acompañamos los momentos significativos de vida, destinando \$160 millones en obsequios de cumpleaños para 1.432 asociados y \$162 millones en anchetas navideñas que llegaron a 1.550 hogares, promoviendo integración y sentido de pertenencia.

Impulsamos la sostenibilidad financiera de nuestros asociados mediante la generación de rentabilidad sobre ahorros permanentes por \$135 millones (1.576 beneficiados) y rendimientos en ahorros voluntarios superiores a \$ millones (1.518 beneficiados), fomentando una cultura de ahorro responsable y construcción patrimonial

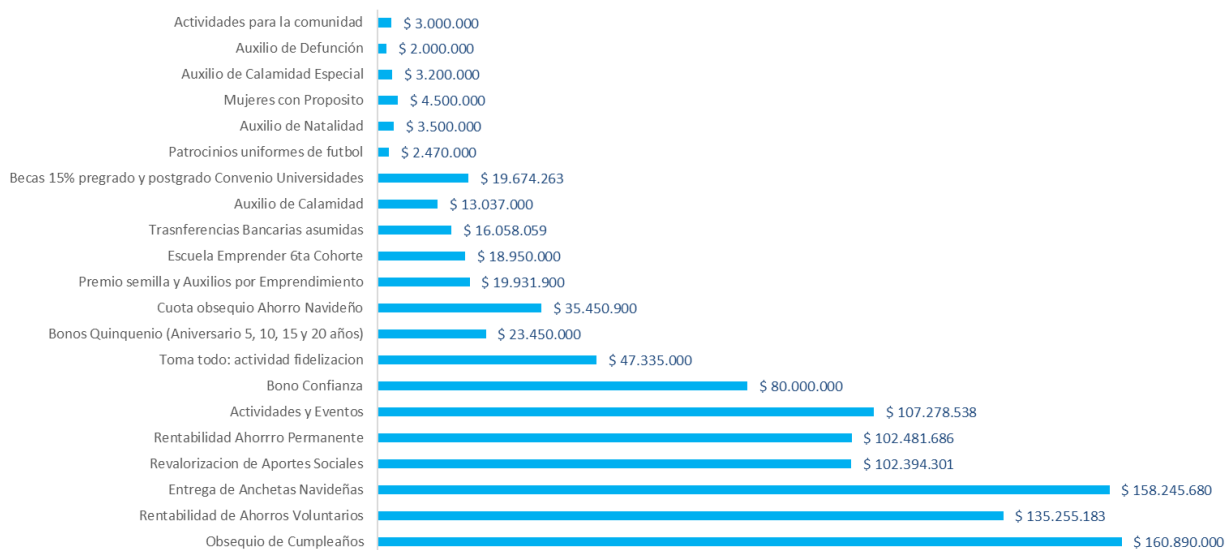
Reconocimos la fidelidad y el compromiso con una inversión de \$47,3 millones en actividades de fidelización como "Toma Todo", y \$23,4 millones en reconocimientos por quinquenios para 303 asociados, fortaleciendo relaciones de largo plazo basadas en la confianza.

Brindamos apoyo oportuno en situaciones especiales mediante becas educativas (\$19,6 millones), auxilios por calamidad, natalidad y defunción, así como apoyos extraordinarios que en conjunto superaron los \$ millones, reafirmando nuestro rol como red de respaldo solidario. Asimismo, destinamos \$15,5 millones al programa Mujeres con Propósito, impactando directamente a 50 mujeres asociadas y promoviendo el empoderamiento económico y social con visión de futuro.

En total, invertimos cerca de \$975 millones en acciones que generan valor social y financiero sostenible. Más que beneficios aislados, consolidamos un modelo solidario que fortalece capacidades, construye estabilidad y proyecta bienestar para las próximas generaciones. Porque en Fontriplea, la sostenibilidad no es solo un principio: es la forma en que crecemos juntos.

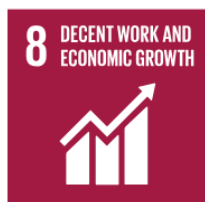
RUBRO	2025	# Beneficiados
Obsequio de Cumpleaños	\$ 160.890.000	1367
Rentabilidad de Ahorros Voluntarios	\$ 135.255.183	1518
Entrega de Anchetas Navideñas	\$ 158.245.680	1550
Revalorización de Aportes Sociales	\$ 102.394.301	1480
Rentabilidad Ahorro Permanente	\$ 102.481.686	1521
Actividades y Eventos	\$ 107.278.538	1521
Bono Confianza	\$ 80.000.000	1521
Toma todo: actividad fidelización	\$ 47.335.000	1576
Bonos Quinquenio (Aniversario 5, 10, 15 y 20 años)	\$ 23.450.000	303
Cuota obsequio Ahorro Navideño	\$ 35.450.900	1521
Premio semilla y Auxilios por Emprendimiento	\$ 19.931.900	18

Escuela Emprender 6ta Cohorte	\$ 18.950.000	32
Transferencias Bancarias asumidas	\$ 16.058.059	2137
Auxilio de Calamidad	\$ 13.037.000	27
Becas 15% pregrado y postgrado Convenio Universidades	\$ 19.674.263	19
Patrocinios uniformes de futbol	\$ 2.470.000	24
Auxilio de Natalidad	\$ 3.500.000	13
Mujeres con propósito	\$ 4.500.000	50
Auxilio de Calamidad Especial	\$ 3.200.000	14
Auxilio de Defunción	\$ 2.000.000	8
Actividades para la comunidad	\$ 3.000.000	108
TOTAL INVERSION SOCIAL	\$ 1.059.102.510	



Resultados Económicos

Balance Financiero



Ahorros

\$1,380

millones
En ahorros voluntarios

\$250

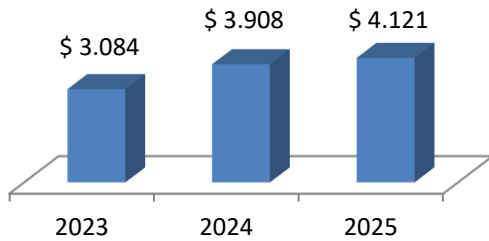
millones Entregados a
los asociados como
rendimiento a sus
ahorros

\$11.412

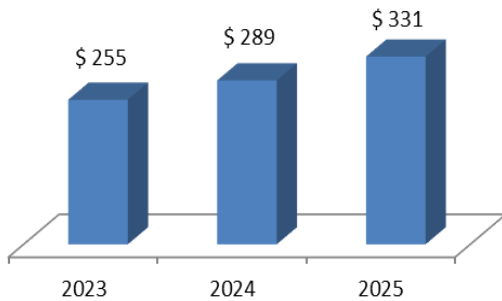
millones en aportes
sociales y ahorros
permanentes



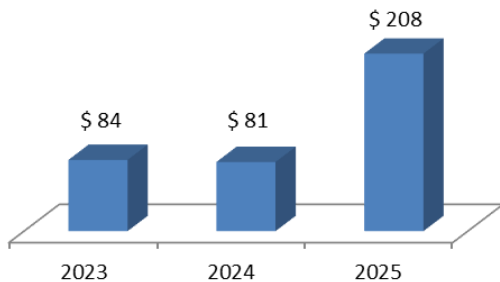
Ahorros & Aportes



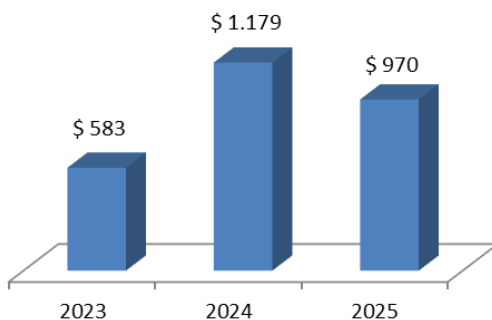
Ahorros programados



Fonahorritos



CDATS



En FONTRIPLEA, nos enorgullece brindarte siempre la mejor rentabilidad en tus ahorros, permitiéndote alcanzar tus objetivos profesionales, familiares y laborales. A través de una planificación cuidadosa y hábitos de ahorro sólidos, te ofrecemos la oportunidad de hacer realidad tus sueños.

Modalidades De Ahorro

En FONTRIPLEA, un total de 353 asociados participan en nuestros programas de ahorros voluntarios, lo que representa el 35% de nuestra base social. A continuación, te presentamos un resumen del acumulado de los últimos 3 años para cada uno de nuestros productos de ahorro:

El 30% de los asociados, tienen un producto voluntario de Ahorros.

Créditos y servicios



\$15.324

millones colocados en
2025

2.237

solicitudes se gestionaron
desde el equipo fontriplea

Colocacion Ultimos 5 años



Créditos por modalidad:

El 2025 fue, sin duda, el año de los sueños cumplidos. Superamos los **\$15.000 millones en colocación**, atendiendo **2.347 solicitudes de crédito**, una cifra que refleja la confianza de nuestros asociados y el dinamismo de nuestra gestión.

Este fue especialmente **el año del carro**: los créditos de vehículo tuvieron un protagonismo destacado, convirtiéndose en la vía para que muchas familias alcanzaran una meta largamente esperada. Cada desembolso representó movilidad, progreso y nuevas oportunidades.

El crecimiento de nuestra cartera demuestra que el crédito en Fontriplea es más que una solución financiera; es una herramienta que transforma proyectos en realidades. Seguimos consolidándonos como aliados estratégicos en cada etapa de vida, acompañando decisiones importantes con responsabilidad, cercanía y sostenibilidad. El 75% de los asociados tienen por lo menos 1 solicitud de crédito activa.

#	Modalidad	Total	# solicitudes	% participación
1	LI - LIBRE INVERSION	\$ 5.216.859.553	485	34,0%
2	AH - AHORRADOR 10	\$ 4.910.684.092	413	32,0%
3	CC - COMPRA DE CARTERA	\$ 1.731.065.785	79	11,3%
4	VE - VEHICULO	\$ 1.359.840.000	15	8,9%
5	MS - MODALIDAD DE SERVICIOS	\$ 743.312.084	656	4,9%
6	RE - REESTRUCTURACION	\$ 330.430.900	45	2,2%
7	AN - ANTICIPOS	\$ 298.744.175	367	1,9%
8	ED - EDUCATIVO	\$ 194.086.972	24	1,3%
9	CF - CREDI FACIL	\$ 171.477.000	100	1,1%
10	VI - VIVIENDA	\$ 116.900.000	1	0,8%
11	MT - MOTO	\$ 82.836.900	9	0,5%
12	CRA - CREDIAPORTES	\$ 79.000.000	2	0,5%
13	RV - REMODELACION VIVIENDA	\$ 44.640.000	2	0,3%
14	SG - SEGUROS Y CONVENIOS	\$ 20.415.909	34	0,1%
15	CA - CALAMIDAD	\$ 17.400.000	3	0,1%
16	IM - IMPUESTO	\$ 6.451.674	2	0,0%
	Total general	\$ 15.324.145.044	2237	



Saldos en cartera por línea de crédito

Libre Inversión

\$5.235.857 millones



Vehículo

\$2.056.487 millones

Ahorrador 10

\$4.620.981 millones

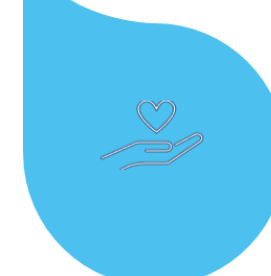


Vivienda

\$205.080 millones

Educativo

\$211.755 millones



Compra de cartera:

\$2.088.216 millones

Servicios

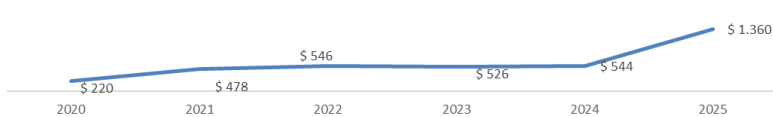
\$594.698 millones

Calamidad

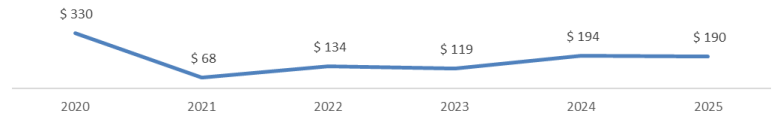
\$24.099 millones

Cifras expresadas en millones de pesos

Vehículo



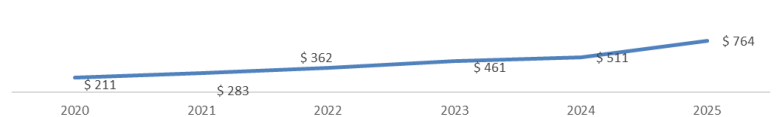
Educativo



Ahorrador 10



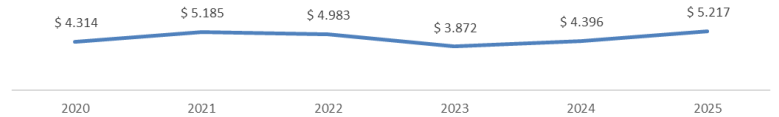
Servicios - Proveedores



Compra de Cartera

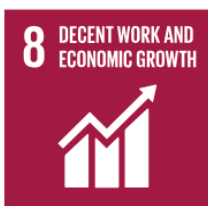


Libre Inversión



Resultados Económicos

Balance Financiero



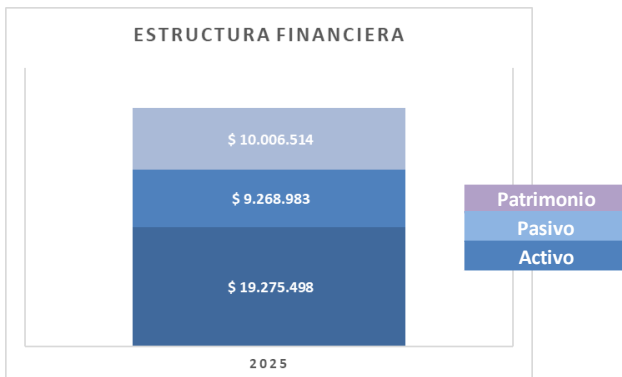
Durante 2025 Fontriplea consolidó un crecimiento sólido y sostenible en sus principales indicadores financieros. El número de asociados aumentó a 1.576, con una variación del 3,8%, reflejando mayor confianza y vinculación. El activo total alcanzó \$19.275.498, con un crecimiento del 20%, impulsado principalmente por el fortalecimiento de la cartera total, que registró un incremento del 24,3%, y por el aumento en ahorros y aportes, que crecieron 20,4%. Este comportamiento evidencia una mayor dinámica crediticia y una base social financieramente más comprometida.

El patrimonio cerró en \$10.006.514, con una variación positiva del 20,1%, manteniendo una estructura financiera equilibrada frente al crecimiento del pasivo (20,5%). El fondo de liquidez también mostró un aumento del 18,6%, fortaleciendo la capacidad de respuesta y respaldo institucional. Estos resultados demuestran una gestión prudente que equilibra expansión, solvencia y sostenibilidad, asegurando estabilidad para el mediano y largo plazo.

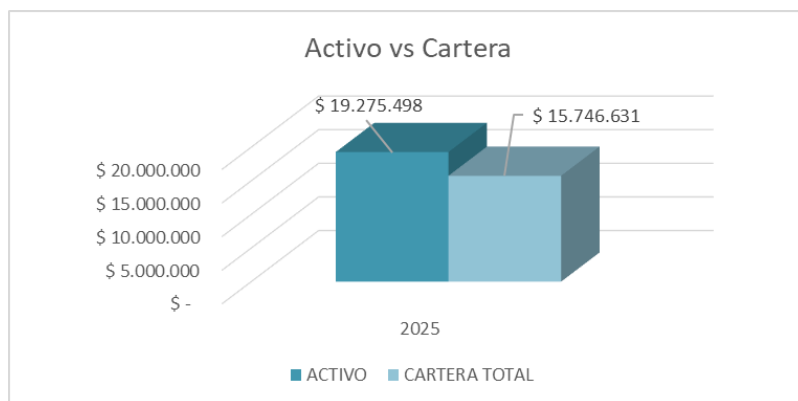
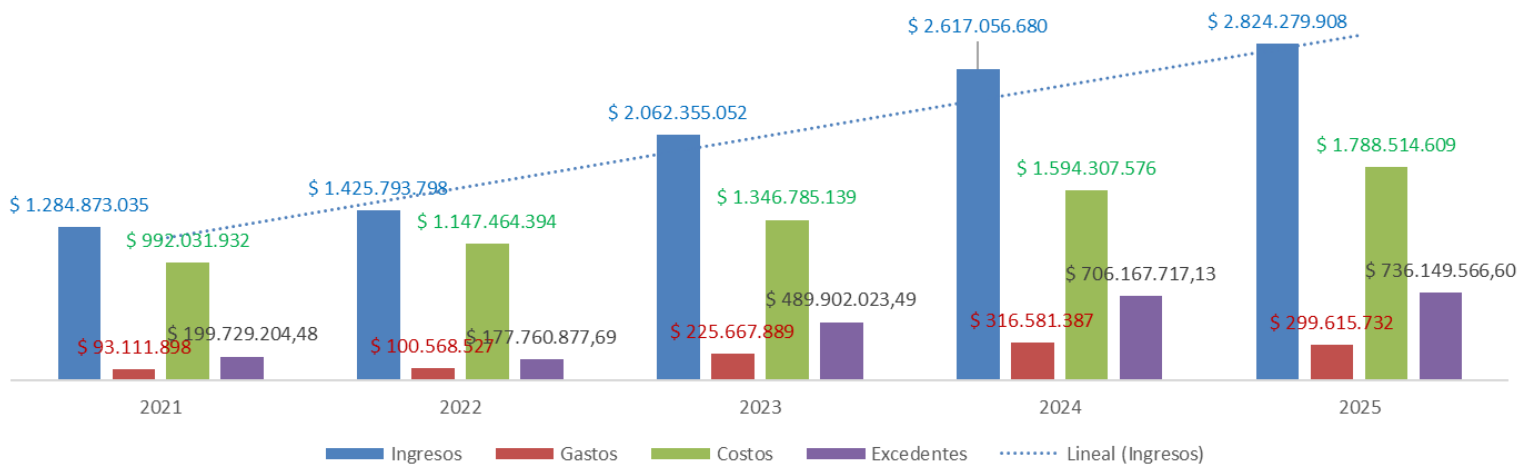
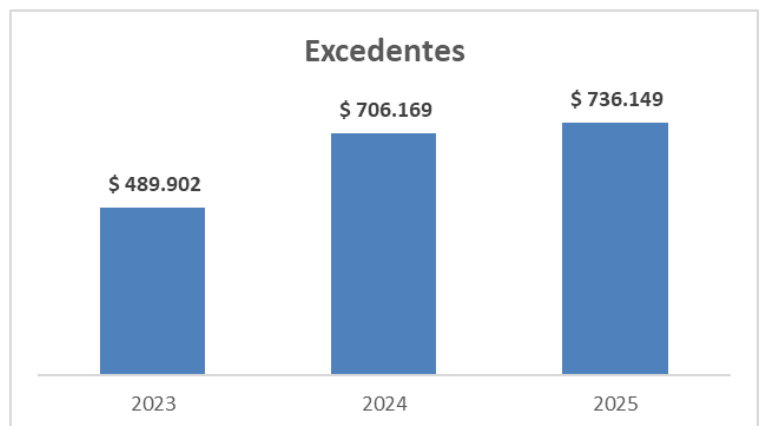
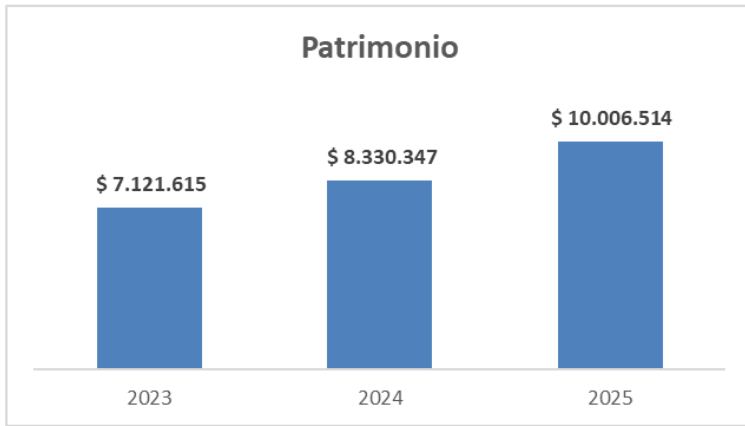
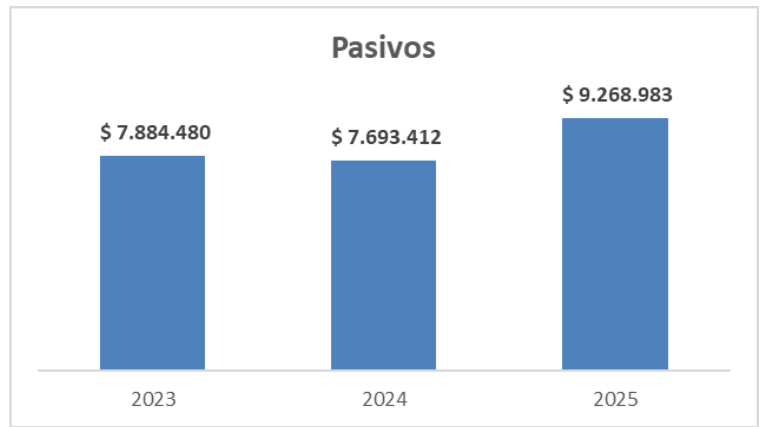
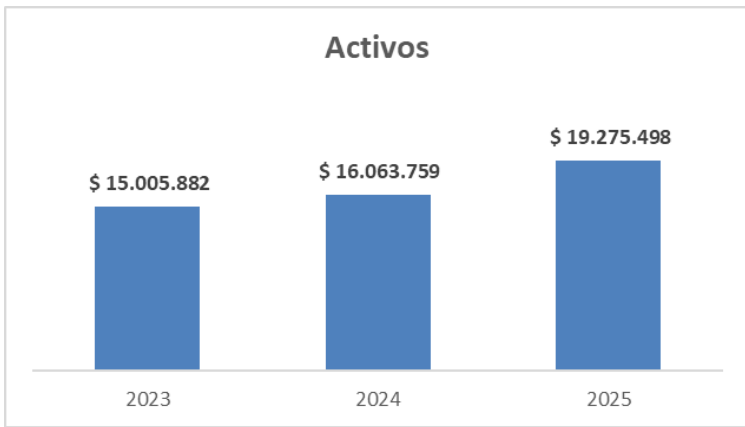
En cuanto a resultados operacionales, los ingresos crecieron 7,9% hasta alcanzar \$2.824.279, mientras que los costos y gastos aumentaron 9,3%, en línea con la expansión operativa. Los excedentes del ejercicio se ubicaron en \$736.149, con un crecimiento del 4,2%. A nivel histórico, los excedentes netos alcanzaron \$780.471, consolidando una tendencia positiva desde 2023. En conjunto, estos resultados reflejan una organización financieramente saludable, con capacidad de generar valor, fortalecer su patrimonio y reinvertir en beneficios para sus asociados.

Crecemos con solidez, generamos valor sostenible y fortalecemos el bienestar de nuestros asociados.

#	2024	2025	Variación anual
NUMERO DE ASOCIADOS	1518	1576	3,8%
ACTIVO	\$ 16.063.759	\$ 19.275.498	20,0%
PASIVO	\$ 7.693.412	\$ 9.268.983	20,5%
PATRIMONIO	\$ 8.330.347	\$ 10.006.514	20,1%
CARTERA TOTAL	\$ 12.663.568	\$ 15.746.631	24,3%
AHORROS Y APORTES	\$ 11.412.595	\$ 13.746.044	20,4%
FONDO DE LIQUIDEZ	\$ 626.815	\$ 743.711	18,6%
INGRESOS	\$ 2.617.057	\$ 2.824.279	7,9%
COSTOS Y GASTOS	\$ 1.910.888	\$ 2.088.130	9,3%
EXCEDENTES	\$ 706.169	\$ 736.149	4,2%



Fontriplea mantiene una estructura financiera sólida y sostenible. En 2025, la Superintendencia de la Economía Solidaria nos clasificó, de acuerdo con nuestro nivel de activos, en **categoría plena**, reconocimiento que refleja nuestro crecimiento y fortalecimiento institucional. Esta clasificación implica mayores estándares de supervisión, control y gobierno corporativo, así como la adopción de prácticas más rigurosas en gestión financiera, administrativa y de riesgos, reafirmando nuestro compromiso con la transparencia, la responsabilidad y la confianza de nuestros asociados.



En 2025, la cartera de Fontriplea alcanzó más de 19 mil millones, evidenciando un crecimiento del 24,3% frente al año anterior. Este resultado refleja la confianza de los asociados y el acceso a líneas de crédito responsables, fortaleciendo la sostenibilidad financiera.

Aspectos Legislativos



Perspectivas futuras de la entidad

De cara al 2026, Fontriplea inicia una nueva etapa con la conformación de la Junta Directiva y los comités, fortaleciendo la gobernanza y la toma de decisiones estratégicas. Este periodo estará marcado por la plena implementación del modelo de Pérdida Esperada en la gestión del riesgo crediticio, un avance clave que nos permitirá anticipar riesgos, fortalecer las provisiones y garantizar mayor solidez financiera y sostenibilidad en el tiempo.

Paralelamente, avanzaremos en nuestra transformación tecnológica, optimizando procesos, automatizando servicios y mejorando la experiencia digital de los asociados. Entre los proyectos más relevantes se encuentra la implementación de la Tarjeta de Crédito Fontriplea, ampliando nuestra oferta de soluciones financieras con mayor flexibilidad y competitividad, consolidándonos como una entidad moderna, responsable y orientada al bienestar futuro de nuestra comunidad.

Operaciones realizadas por los administradores

En el transcurso del año 2025, la Junta Directiva sesionó 22 veces, entre reuniones ordinarias y extraordinarias, siendo todas de carácter mixto (virtual y presencial). Estos a su vez junto con la gerencia realizaron operaciones activas y pasivas, cumpliendo rigurosamente con los reglamentos, y estatuto vigente de Fontriplea.

Aspectos generales post cierre de ejercicio

No se han registrado eventos significativos después del cierre del ejercicio hasta la fecha de elaboración de este informe, que requieran ajustes o revelaciones en los estados financieros y en las notas contables.

Cumplimiento derechos de Autor

Fontriplea cumple con la legislación vigente en materia de derechos de autor y propiedad intelectual, asegurando que todos sus aplicativos cuentan con las licencias correspondientes y fueron adquiridos de manera legal.

La base de datos empleada para el almacenamiento de información se encuentra debidamente legalizada y resguardada bajo estrictas medidas de seguridad.

Además, el sitio web de la entidad dispone de certificación de seguridad informática SSL y cumple con las disposiciones establecidas en la Ley 603 de 2000

Actualización de la Información y Libre Circulación de Facturas

Se implementaron campañas efectivas para la actualización de los datos de los asociados, logrando un alto nivel de actualización mediante el uso de la plataforma en línea.

Adicionalmente, Fontriplea garantiza la libre circulación de las facturas emitidas por sus proveedores de bienes y servicios, cumpliendo con la normativa vigente

Aportes Seguridad social y Parafiscales

Durante el año 2025, Fontriplea cumplió de manera oportuna con los pagos al sistema de seguridad social y con las obligaciones tributarias nacionales y locales. En particular, iniciamos el pago del ICA en 2024, contribuyendo activamente al desarrollo del territorio en el que operamos. Asimismo, al cierre de este informe, no se registran demandas, acciones judiciales o administrativas en contra de la entidad ni de sus representantes legales.





Sistema de Administración de Riesgos

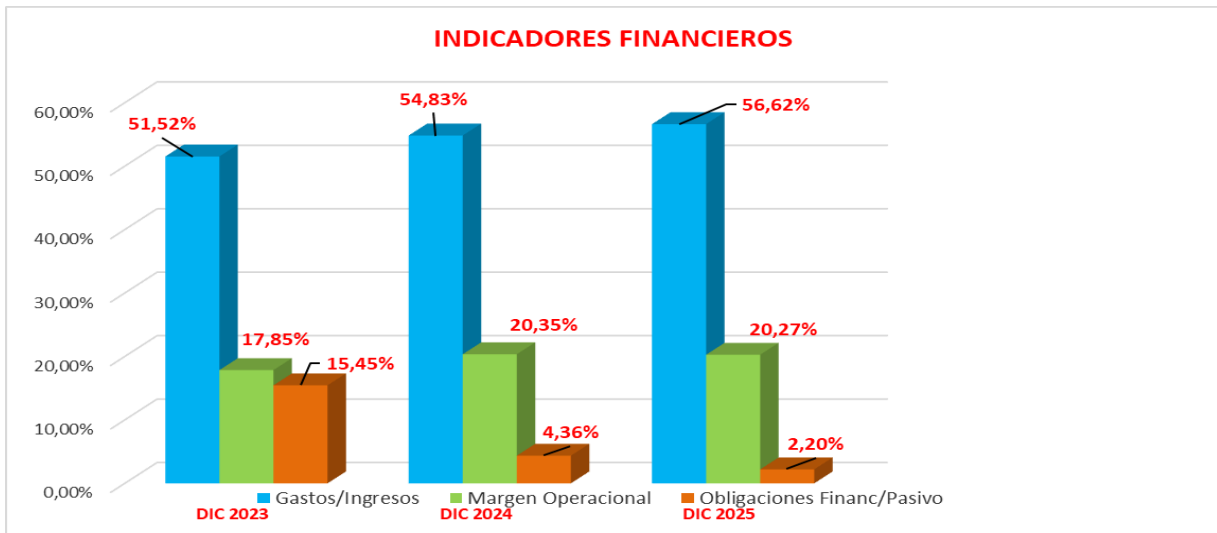
Fontriplea desde el año 2021 maneja el sistema Integral de Administración de Riesgo SIAR donde monitorea mensualmente la gestión del riesgo de Crédito, Liquidez y Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo (SARC, SARL, SARLAFT), revisando indicadores crediticios, de liquidez y alertas a movimientos inusuales y sospechosos; manteniendo así controlado el riesgo que conlleve a una afectación del crecimiento económico de Fontriplea y sus asociados. A continuación, presentamos los siguientes indicadores de los últimos 3 años.

INDICADORES

Descripción	Descripción FORMULA	dic-23	dic-24	dic-25
Gasto / Ingreso	Gasto Administrativo / Ingresos por venta de bienes y servicios y recuperaciones	51,52%	54,83%	56,62%
Margen Operacional	Utilidad Operacional / Ingresos por venta de bienes y servicios y recuperaciones	17,85%	20,35%	20,27%
Obligaciones financieras /Pasivo	Obligac Financ. / Pasivo Tot	15,45%	4,36%	2,20%

UMBRALES

Bajo	Medio	Alto
<80%	81%-89%	>90%
>15%	10%-15%	<10%
<10%	10%-20%	>20%



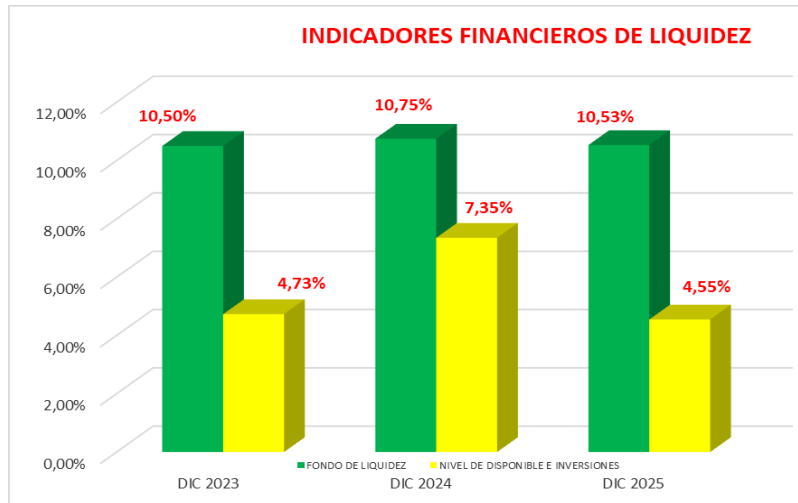
Los gastos han registrado una participación promedio del 57% sobre el ingreso operacional durante los últimos tres ejercicios, manteniendo una estructura estable en la cual el gasto social constituye el componente de mayor incidencia. El margen operacional se ha conservado en niveles cercanos al 20%, evidenciando eficiencia en la gestión y sostenibilidad en el modelo financiero. Adicionalmente, la entidad presenta una baja exposición al endeudamiento externo como fuente de financiación, con una trayectoria descendente que cerró en 2025 con una participación del 2,20% dentro del total del pasivo.

SARL: Sistema de Administración de Riesgo de Liquidez

Nuestro Sistema de administración de Riesgo de Liquidez (SARL) revisa mensualmente a través de reuniones de comité, el seguimiento de estos indicadores de control emitidos por la Supersolidaria enfocados en el fondo de liquidez y el nivel de disponible, de esta manera se monitorean todas las situaciones de liquidez que conlleven a materializar un riesgo en el crecimiento económico de Fontriplea y sus asociados. Los indicadores son los Sgts. comparativo a 3 años

INDICADOR	DIC 2023	DIC 2024	DIC 2025
FONDO DE LIQUIDEZ	10,50%	10,75%	10,53%
NIVEL DE DISPONIBLE E INVERSIONES	4,73%	7,35%	4,55%

	ROJO	AMARILLO	VERDE
a	>= 2%	>= 2% a < 10%	>= 10% a < 100%
b	≤ 2%	> 2% a ≤ 5%	> 5% a ≤ 20%



Los indicadores financieros de liquidez evidencian el cumplimiento normativo en lo que respecta al fondo de liquidez manteniendo el porcentaje mínimo de encaje de aportes y ahorros del 10% establecido por la Supersolidaria.

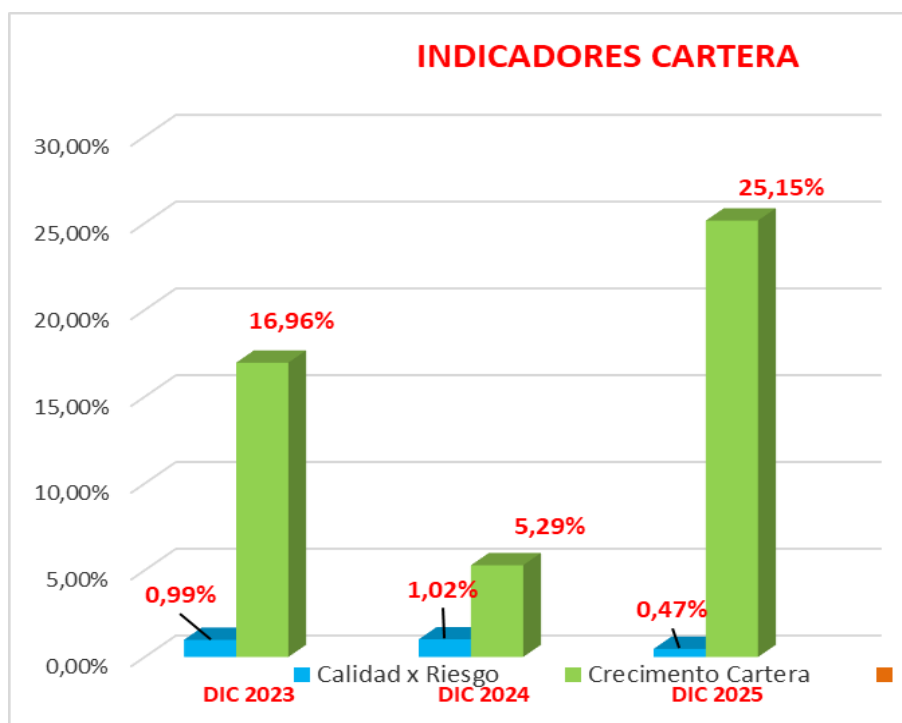
El nivel de disponible que determina el porcentaje de activos líquidos sobre el activo total está colocado en un 90% en carteras colectivas, al cierre del 2025 se ubicó en el 4.55%, disminuyó frente al 2024 debido al aumento en los desembolsos de beneficios económicos a nuestros asociados, contribuyendo así a la mejorara de sus condiciones y capacidad adquisitiva, si colocar en riesgo la liquidez de la operación

SARC: Sistema de Administración de riesgo crediticio

El monitoreo mensual del riesgo crediticio, de suma importancia ya que la cartera es el mayor rubro representativo del activo, hace seguimiento a todas las etapas del proceso desde la solicitud hasta el desembolso y cobro de las cuotas amortizadas. Los indicadores a continuación reflejan el grado de exposición al riesgo de nuestra cartera y la eficiencia en la colocación

Descripción	Descripción FORMULA	dic-23	dic-24	dic-25
Calidad x Riesgo (B,C,D,E)	Cartera Total Calificada en Categorías B, C, D y E / Cartera Bruta	0,99%	1,02%	0,47%
Crecimiento Cartera Bruta	(Carte Bruta periodo Actual / Cartera Bruta del mismo periodo del año anterior) -1	16,96%	5,29%	25,15%

Bajo	Medio	Alto
<3%	3% -5%	>5%
>3%	0%-2%	<0%



La tendencia de cartera en riesgo se mantiene al 1% evidenciando en el cierre 2025 su porcentaje más bajo, resultado de esto se debe al control en los cobros de créditos sin libranza y el cubrimiento de la cartera con el seguro de crédito y afianzamiento. El crecimiento de la cartera notorio para el cierre del 2025 nos consolida como la opción número uno para nuestros asociados.

SARLAFT: Lavado de activos y financiación del terrorismo.

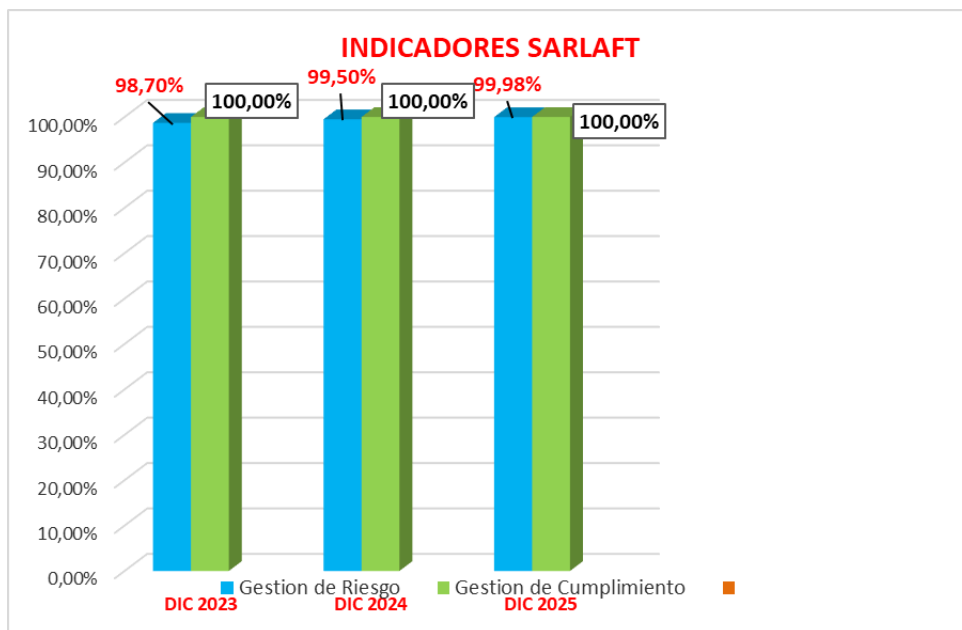
En el sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activo y Financiación del Terrorismo, las acciones que conlleva a mitigar el riesgo en sus etapas de identificación, medición, control y monitoreo, destacamos las actividades más importantes a continuación:

Revisión en listas restrictivas vinculantes (ONU) y otras listas restrictivas de nuestra parte de interés (asociados, proveedores, empleados, clientes) al momento de la afiliación, y consulta masiva a final de año, arrojando un 100% de consultas sin incidencias de riesgo.

- Campaña anual de actualización de datos
- Monitoreo diario de las transacciones bancarias en nuestras cuentas de recaudo
- Detección de 67 operaciones inusuales mayores a \$5.000.000 en prepago de créditos o apertura de cdat
- Debida diligencia en el requerimiento de sopores de consignación y origen de fondos, sin incidencias de operaciones sospechosas
- Campaña anual de capacitación en Riesgo SARLAFT para asociados empleados y Junta Directiva

- Envío de reportes mensuales y trimestrales a entes reguladores (UIAF)

De esta manera los indicadores de Gestion (Identificación, Medición, Control y Monitoreo) y los indicadores de Cumplimiento (Prevención, Control, Reportes) son los siguientes



Estados Financieros

31 de diciembre de 2025



FONDO DE EMPLEADOS DE TRIPLE A S.A. E.S.P.

NIT. 802.000.432-8

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA INDIVIDUAL

Por los Años Terminados a Diciembre 31 de 2025 y 2024

Expresado en Pesos Colombianos

ACTIVO	NOTA	DIC.31/2025	DIC.31/2024	Variación	%
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	N.3	2.248.629.313	2.459.849.513	-211.220.200	-8,6%
Bancos		1.504.917.474	1.833.033.644	-328.116.170	-17,9%
Efectivo Restringido - Fondo de Liquidez		743.711.839	626.815.869	116.895.970	18,6%
INVERSIONES	N.4	215.041.558	85.981.932	129.059.626	150,1%
Inversiones a Costo Amortizado		0	0	0	0%
En Entidades Subsidiarias		197.757.326	71.104.237	126.653.089	178,1%
De patrimonio a Valor Razonable		6.472.002	4.065.465	2.406.537	59,2%
De patrimonio a Costo Histórico		10.812.230	10.812.230	0	0,00%
CARTERA DE CREDITOS (Costo Amortizado)	N.5	15.746.631.961	12.623.567.943	3.123.064.018	24,74%
Cartera de Crédito		15.815.070.483	12.636.538.869	3.178.531.614	25,2%
Convenios por Cobrar		255.423.463	201.512.459	53.911.004	26,8%
Intereses		6.170.471	5.804.471	366.000	6,3%
Deterioro Créditos(individual)		-45.131.005	-48.825.502	3.694.497	-7,6%
Deterioro Intereses		-3.248.236	-5.426.462	2.178.226	-40,1%
Deterioro (General)		-281.653.215	-166.035.892	-115.617.323	69,6%
CUENTAS POR COBRAR	N.6	1.053.065.128	838.242.348	214.822.780	25,6%
Deudores Patronales		798.830.364	708.233.454	90.596.910	12,8%
Otras cuentas por cobrar		254.234.764	130.008.894	124.225.870	95,6%
ACTIVOS MATERIALES-PPYEQPO		10.430.133	16.116.897	-5.686.764	-35,3%
Muebles y Equipos de Oficina		23.248.496	23.248.496	0	0%
Equipo de Computo y Comunicación		72.833.945	67.163.945	5.670.000	8,4%
Maquinaria y Equipo		8.117.863	8.117.863	0	0%
Depreciación Propiedad Planta y Equipo		-93.770.171	-82.413.407	-11.356.764	13,8%
OTROS ACTIVOS		1.700.000	0	1.700.000	0,0%
Activos Intangibles Adquiridos		1.700.000	0	1.700.000	0,0%
TOTAL ACTIVO		19.275.498.093	16.023.758.634	3.251.739.459	20,29%

PASIVOS					
DEPOSITOS Y EXIGIBILIDADES (costo amortizado)	N.7	7.141.907.699	5.919.733.454	1.222.174.244	20,6%
Certificado de Depósitos de Ahorro a Termin		636.676.041	398.704.773	237.971.268	59,7%
Depósitos de Ahorro Contractual		663.394.553	626.873.411	36.521.142	5,8%
Ahorro Permanente	N.13	5.762.058.327	4.806.907.590	955.150.737	19,9%
Intereses de Ahorros		79.778.778	87.247.680	-7.468.903	-8,6%
OBLIGACIONES FINANCIERAS (costo amortizado)	N.8	203.637.830	335.246.449	-131.608.619	-39,3%
Corto Plazo		128.241.700	152.130.000	-23.888.300	-15,7%
Largo Plazo		72.895.994	178.899.914	-106.003.920	-59%
Intereses (método interés efectivo)		2.500.136	4.216.535	-1.716.399	-41%
CUENTAS POR PAGAR	N.9	703.744.026	359.458.107	344.285.919	95,8%
Costos y Gastos por Pagar		19.472.057	29.602.274	-10.130.217	-34,2%
Proveedores		298.076.157	12.859.871	285.216.286	2217,9%
Gravamen a los movimientos financieros		268.813	46.359	222.454	479,9%
Retención en La Fuente		4.060.402	3.164.750	895.652	28,3%
Retenciones Y Aportes De Nomina		10.451.001	9.289.400	1.161.601	12,5%
Exigibilidades por Sero.de Recaudado		229.470.706	229.231.646	239.060	0,1%
Remanentes Por Pagar		141.944.890	75.263.807	66.681.083	88,6%
FONDOS SOCIALES Y MUTUALES	N.10	125.263.481	55.390.442	69.873.039	126,1%

Bienestar Social		59.552.600	34.198.759	25.353.841	74,1%
Emprendimiento Empresarial		65.710.881	21.191.683	44.519.198	210,1%
OBLIG. LAB. BENEFICIOS A EMPLEADOS	N.11	43.500.799	43.923.414	-422.615	-1,0%
Cesantías		28.006.702	24.874.416	3.132.286	12,6%
Intereses Cesantías		3.331.795	2.984.930	346.865	11,6%
Vacaciones		12.162.302	16.064.068	-3.901.766	-24,3%
OTROS PASIVOS	N.12	1.050.929.491	979.659.664	71.269.827	7,3%
Ingresos Anticipados		11.826.938	19.631.463	-7.804.525	-39,8%
Ingresos Recibidos para terceros		973.177.123	898.935.321	74.241.802	8,3%
Anticipos y Avances Recibidos		65.925.430	61.092.880	4.832.550	7,9%
TOTAL PASIVOS		9.268.983.326	7.693.411.530	1.575.571.796	20,5%

PATRIMONIO					
CAPITAL SOCIAL	N.14	7.983.986.553	6.605.687.470	1.378.299.083	20,9%
Capital Permanentemente Restringido (irreductible)		120.000.000	120.000.000	0	0%
Capital Temporalmente Restringido (Aportes)		7.863.986.553	6.485.687.470	1.378.299.083	21,25%
RESERVAS		1.026.241.609	885.008.090	141.233.519	16,0%
FONDO DE DESTINACION ESPECIFICA		139.962.604	49.962.604	90.000.000	180%
SUPERAVIT		22.469.100	22.469.100	0	0%
ADOPCION NIIF PRIMERA VEZ		4.948.008	4.948.008	0	0%
OTRO RESULTADO INTEGRAL		92.757.326	56.104.237	36.653.089	65%
RESULTADOS DEL EJERCICIO		736.149.567	706.167.593	29.981.973	4,2%
TOTAL PATRIMONIO		10.006.514.767	8.330.347.103	1.676.167.664	20,1%
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		19.275.498.093	16.023.758.634	3.251.739.459	20,29%

FONDO DE EMPLEADOS DE TRIPLE A S.A. E.S.P.

NIT. 802.000.432-8

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL INDIVIDUAL

Acumulado del 01 de enero al 31 de Diciembre de los años 2025 y 2024

Expresado en Pesos Colombianos

	NOTA	DIC.31/2025	DIC.31/2024	Variación	Var %
INGRESOS	N.15				
INGRESOS POR CARTERA DE CREDITO		2.559.444.970	2.369.371.895	190.073.075	8,0%
Cartera de Crédito (Método del interés efectivo)		2.559.444.970	2.369.371.895	190.073.075	8,0%
OTROS INGRESOS		220.513.783	212.120.472	8.393.311	4,0%
Efectivo Restringido- Fondo de Liquidez		46.795.970	37.372.616	9.423.354	25,21%
Instrumento Equivalente Efectivo -Rendimtos. Ctas.Ahorro		122.659.176	158.251.173	(35.591.997)	-22,5%
Recuperaciones		48.098.771	15.365.401	32.733.370	213,0%
Inversiones a Valor Razonable		2.815.812	975.139	1.840.673	188,8%
Inversiones a Costo Amortizado		144.054	156.143	(12.089)	-7,7%
INGRESOS ADMINISTRATIVOS Y SOCIALES		44.321.155	35.564.080	8.757.075	24,6%

TOTAL INGRESOS		2.824.279.908	2.617.056.447	207.223.461	7,92%
COSTOS	N.21	299.615.732	316.581.278	(16.965.545)	-5,4%
COSTOS DE VENTAS Y DE PRESTACION DE SERVICIOS		299.615.732	316.581.278	(16.965.545)	-5,4%
<i>Intereses de Depositos</i>		251.979.069	216.278.429	35.700.640	16,5%
<i>Intereses Obligaciones Financieras</i>		39.473.704	95.968.967	(56.495.263)	-58,9%
<i>Gravamen a los Movimientos Financieros</i>		8.162.959	4.333.882	3.829.077	88,4%
GASTOS		1.788.514.609	1.594.307.576	194.207.033	12,2%
GASTOS DE ADMINISTRACION		1.333.643.375	1.233.268.777	100.374.599	8,1%
<i>Beneficios a Empleados</i>	N.16	559.668.155	489.534.516	70.133.639	14,3%
<i>Gastos Generales</i>	N.17	739.658.489	713.528.768	26.129.722	3,7%
<i>Depreciación</i>		13.306.764	11.536.839	1.769.925	15,3%
<i>Gastos Financieros</i>	N.19	21.009.967	18.668.654	2.341.313	12,5%
DETERIORO	N.18	172.446.952	104.565.986	67.880.966	64,9%
GASTOS SOCIALES	N.20	282.424.282	256.472.813	25.951.469	10,1%
TOTAL COSTOS, GASTOS Y DETERIORO		2.088.130.342	1.910.888.854	177.241.488	9,3%
EXCEDENTES NETOS		736.149.567	706.167.593	29.981.973	4,2%

TANIA CASTAÑEDA REYES
Gerente
(Ver Certificación)

DIANA MEJIA OBREDOR
Contador Publico
T.P. 59.896- T
(Ver certificación)

ELISEO INSIGNARES
Revisor Fiscal
T.P. 32.1256- T
(Ver dictamen)



Gracias

